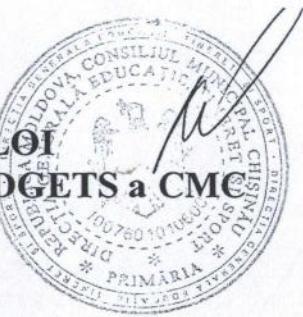


**COORDONAT:**

**Andrei PAVALOI**  
**Şef adjunct al DGETS a CMC**



## **PLANUL ANUAL DE ACȚIUNI al Direcției Educație, Tineret și Sport sectorul Ciocana pentru anul 2022**

Obiectivul prioritar al Direcției educație, tineret și sport sectorul Ciocana pentru anul 2022 rezultă din politicile educaționale ale statului și prevede dezvoltarea durabilă a sistemului educațional municipal prin **asigurarea echitabilă a accesului copiilor/elevilor la o educație de calitate**.

Direcțiile de activitate a sistemului educațional municipal Chișinău sunt:

- dezvoltarea infrastructurii școlare, a bazei tehnico- materiale și didactice;
- asigurarea unei alimentații calitative pentru copiii și elevii din instituțiile de învățământ din subordinea Direcției Sistemul educațional municipal include:
  - Direcția educație,tineret și sport sectorul Ciocana este una din cele 5 subdiviziuni a DGETS a CMC
  - În subordinea DETS sectorul Ciocana sunt: 18 - instituții de educație timpurie; 11 - instituții de învățământ primar și secundar; 1- instituție de învățământ extrașcolar;

Pentru realizarea Obiectivului cadru:**asigurarea echitabilă a accesului copiilor/elevilor la o educație de calitate** se propune:

Prioritate I: **Îmbunătățire eficientă, eficacitate**

Obiectiv general 1: **Dezvoltarea cadrului normativ;**

Obiectiv general 2: **Asigurare și eficiență;**

Prioritate II: **Acces la educație de calitate**

Obiectiv general 3: **Promovarea sistemului integrat de servicii educaționale și sociale;**

Obiectiv general 4: **Dezvoltarea potențialului creativ și protecția socială a minorilor;**

Obiectiv general 5: **Implementarea mecanismelor de motivare și protecție socială a personalului didactic și de conducere;**

Obiectiv general 6: **Implementarea mecanismelor de motivare și protecție socială a tinerilor;**

Obiectiv general 7: **Dezvoltarea rețelei instituțiilor de învățământ din perspectiva accesului la educația de calitate prin consolidarea bazei tehnico-materiale și didactice;**

Acești	Subacești	Indicatori de produs/rezultat	Costuri și sursele financiare	Termeni de realizare	Riscuri asociate	Responsabili de realizare
1	2	3	4	5	6	7
<b>Prioritate I: Imbunătățire eficientă, eficacitate</b>						
<b>Obiectiv general 1: Dezvoltarea cadrului normativ</b>						
Consolidarea sistemului de management al DETS sectorul Ciocana	Elaborarea actelor normative interne	Regulamentul intern. Organograma. Fișe post. Ordine de personal. Contracte individuale de muncă. Ordine de activitatea de bază etc.	Fondul de retribuire a muncii angajaților DETS	15.02.2022	Divergențe dintre cadrul legislativ și normativ	Valeriu Rotaru,șef al Direcției Galina Lupu, contabil șef adjunct Rodica Iațcu, jurist
	Elaborarea analizei sectoriale	Raport de activitate pentru anul 2021	Fondul de retribuire a muncii angajaților DETS	Februarie 2022	Tergiversarea elaborării rapoartelor secțiilor	Valeriu Rotaru,șef al Direcției Galina Lupu, contabil șef adjunct al Direcției
<b>Obiectiv general 2: Asigurare și eficiență</b>						
Monitorizarea implementării Hotărârilor Comisiei Naționale Extraordinare de Sănătate Publică în contextul pandemiei cu COVID-19	Crearea condițiilor pentru desfășurarea procesului educațional în instituțiile de învățământ în perioada pandemiei.	Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare Tehnică de calcul pentru desfășurarea lecțiilor on-line	287 500,00 mii lei 1 298 700,00 mii lei	Pe parcursul anului	Situația sanitară nefavorabilă Frecvența nestabilă în instituții	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Lilia Grigoriev, șef secția materială

<b>Acțiuni</b>	<b>Subacțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Costuri și sursele financiare</b>	<b>Termeni de realizare</b>	<b>Riscuri asociate</b>	<b>Responsabili de realizare</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Tehnologizarea serviciilor administrative în cadrul DETS	Dezvoltarea serviciilor administrative în cadrul DETS	Vaiber- grupul de directori IET, grupul de directori de școli, grupul administrativ. Pag.web DETS, web instituțiile de învățământ	114 900,00 lei	Pe parcursul anului	Insuficiența finanțării pentru dezvoltarea tehnologizării.	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Galina Lupu, contabil șef adjunct, Ana Ivlev, consilier
Îmbunătățirea serviciilor de alimentație a copiilor	Organizarea alimentației copiilor în baza unui meniu unic	În baza meniului unic se alimentează 6048 de copii din instituțiile de educație timpurie.	32 048 700, 00 lei	Pe parcursul anului.	Lipsa produselor calitative. Nerespectarea de către OE a clauzelor contractuale	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Tatiana Anghel, șef secția alimentară

#### Prioritate II: Acces la educație de calitate

##### Obiectiv general 3: Promovarea sistemului integrat de servicii educaționale și sociale

Pronosticul odihnei și intremării elevilor în perioada estivală	Organizarea odihnei de vară a copiilor	350 elevi din instituțiile de învățământ din subordine - beneficiari de odihnă și întremare în perioada vacanței de vară în taberele din afara	Finanțare Primăria mun. Chișinău	31.08.2022	Lipsa cadrelor didactice disponibile de a fi angajate în timpul concediului în tabere	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Galina Lupu, contabil șef adjunct
Organizarea alimentației gratuită a elevilor	Organizarea alimentației gratuită a elevilor din instituțiile de învățământ primar și secundar	3180 de elevi beneficiari de alimentație gratuită la micul dejun	8 623 500,00 lei	31.12.2022	Divergențe dintre normele naturale și cele financiare	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Tatiana Anghel, șef secția alimentară
Asigurarea condițiilor conforme pentru școlarizarea copiilor din familiile defavor.	Identificarea elevilor din familiile social defavoriz. pentru a beneficia de ajutor material	Lista elevilor stabilită în școli (11 instituții) și transmisă Direcției Generale Asistență Socială și Sănătate	Fonduri de finanțare a mandatelor profesionale DRS	30.09.2022	Tergiversarea completării dosarelor elevilor de către părinți	Conducătorii instituțiilor de învățământ primar și secundar din sector

<b>Acțiuni</b>	<b>Subacțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Costuri și sursele financiare</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Riscuri asociate</b>	<b>Responsabili de realizare</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Desfășurarea campaniilor de informare a părinților și elevilor privind interzicerea colectărilor plășilor informale în instituțiile de învățământ	Desfășurarea campaniilor de informare a părinților și elevilor privind interzicerea colectărilor plășilor informale în instituțiile de învățământ în comun cu reprezentanții CNA, conducătorii IET și a instituțiilor din sector.	Campanii de informare în 11 instituții de învățământ și 18 instituții de educație timpurie		31.10.2022	Comunicare defectuoasă	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Ana Ivlev, consilier Conducătorii instituțiilor de învățământ
Promovarea relațiilor de parteneriat educațional la nivel național și internațional	Identificarea partenerilor pentru dezvoltarea sistemului educațional municipal	Proiecte educaționale elaborate și promovate		30.12.2022	Atitudinea rezervată a unor directori vizavi de parteneriatul educațional	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Conducătorii instituțiilor de învățământ

#### **Obiectiv general 4: Dezvoltarea potențialului creativ și protecția socială a minorilor**

Organizarea și desfășurarea activităților care corespund necesităților elevilor și tinerilor din sector. Promovarea creativității copiilor	Activitatea Centrului de creație a copiilor „Ghiocel,, din sector-în susținerea programelor culturale, evenimentelor publice cu caracter educațional	1200 de copii încadrați în 54 de cercuri educative și creative după interes	5 905 600,00 lei	Pe parcursul anului	Criza de sănătate nu permite întotdeauna prezența fizică a copiilor. Se fac activități on-line	Valeriu Rotaru,șef al Direcției Ala Culeac, director CCC,,Ghiocel,,
--	--	---	------------------	---------------------	--	--

#### **Obiectiv general 5: Implementarea mecanismelor de motivare și protecție socială a personalului didactic și de conducere**

Stimularea activității creative a cadrelor didactice și angajaților direcției	Participarea la concursurile municipale și activitățile programate de Primărie, DGETS	Identificarea și premierea cadrelor didactice cu performanțe profesionale	Fondul de retribuire a muncii angajaților DETS	Pe parcursul anului	Interesul scăzut datorat supraîncărării Criza de sănătate.	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Galina Lupu, contabil șef adjunct
---	---	---	--	---------------------	--	---

<b>Acțiuni</b>	<b>Subacțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Costuri și sursele financiare</b>	<b>Termeni de realizare</b>	<b>Riscuri asociate</b>	<b>Responsabili de realizare</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>Obiectiv general 6: Implementarea mecanismelor de motivare și protecție socială a tinerilor</b>						
Implicarea tinerilor în identificarea propriilor necesități și soluții	Participarea la sonda - jul municipal pentru identificarea necesităților tinerilor	Absolvenții claselor de liceu intervievați privind identificarea necesităților		30.04.2022	Marja de eroare înaltă	Directorii adjunți pentru educație ai instituțiilor liceale
	Forumul Municipal al tinerilor	Întrunirea absolvenților de liceu cu reprezentanții instituțiilor de stat și a ONG pentru identificarea problemelor și soluțiilor		31.10.2022	Nu toți tinerii manifestă interes	Dirigenții claselor absolvente de liceu din sector
<b>Obiectiv general 7: Dezvoltarea rețelei instituțiilor de învățământ din perspectiva accesului la educație de calitate prin consolidarea bazei tehnico – materiale și didactice</b>						
Îmbunătățirea condițiilor de funcționare a bazei tehnico-materiale în instituțiile de învățământ preșcolare/primar secundar general/extraglobals	Elaborarea caietului de sarcini și a devizelor de cheltuieli  Anunțarea și desfășu - rareea concursului  Inițierea lucrărilor de renovare  Finalizarea lucrărilor	1.Instituții de educație timpurie – 18; 2. Instituții primar/secundar general – 11; 3.Instituție extrașcolară – 1; 4. Instituții primar/secundar general (prin formulă) - 2	4 300 000,00 lei  2 700 000,00 lei  400 000,00 lei  1 236 000,00 lei  Total:8 636 000,00 lei	25.02.2022  31.03- 30.04  03.05 – 31.05  31.08.2022	Tergiversarea elaborării documentației Amânarea procedurii de licitație Contestarea ofertelor depuse	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Grupul de ingineri

<b>Acțiuni</b>	<b>Subacțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Costuri și sursele financiare</b>	<b>Termeni de realizare</b>	<b>Riscuri asociate</b>	<b>Responsabili de realizare</b>
1	2	3	4	5	6	7
Instalarea pavilioanelor în instituțiile de educație timpurie din sector  Proiect finanțat de la BURD (Banca Europeană de Investigații și Dezvoltare)	Elaborarea caietului de sarcini și a devizului de cheltuieli	Pavilioane instalate în 5 instituții de învățământ din sector	1 500 000, 00 lei	25.02.2022	Tergiversarea elaborării documentației	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Grupul de ingineri
	Anunțarea și desfășurarea concursului			31.03 – 30.04	Nerespectarea clauzelor contractuale de către agenții economici	
	Inițierea lucrărilor de renovare			03.05 – 31.05	Condiții meteo nefavorabile	
	Finalizarea lucrărilor			31.08.2022	Întârzierea plăților	
Asigurarea cu apă potabilă a copiilor din instituțiile de educație timpurie	Elaborarea caietului de sarcini și a devizelor de cheltuieli	6048 de copii din 18 instituții de educație timpurie din sector beneficiari de apă potabilă	368 995,20 lei	04.01 – 15.01	Amânarea procedurii de licitație; Contestarea ofertelor depuse	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Grupul achiziții publice
	Anunțul public și desfășurarea concursului			21.02.2022	Întârzierea plăților;	
	Livrarea apei potabile			31.12.2022	Nerespectarea clauzelor contractuale de către agenții economici	
	Elaborarea caietului de sarcini și a devizelor de cheltuieli			04.01 – 15.01		
	Anunțul public și desfășurarea concursului			21.02 – 31.12		

<b>Acțiuni de proiect</b>	<b>Subacțiuni</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Costuri și sursele financiare</b>	<b>Termeni de realizare</b>	<b>Riscuri asociate</b>	<b>Responsabili de realizare</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
1. Realizarea proiectului de eficiență energetică în Instituția de educație timpurie nr.225 din sector	Asigurarea cu informație necesară privind inițierea lucrărilor de eficientizare energetică	Instituția de educație timpurie nr.225 din sector reparată.	620 925, 00 euro	30.06.2022	Apariția lucrărilor adiționale , în afara prevederilor contractuale de bază, în procesul de demarare a lucrărilor.	Valeriu Rotaru, șef al Direcției Grupul de ingineri
Proiect extern – BERD (Banca europeană de reconstrucție și dezvoltare)	Elaborarea și eliberarea Certificatului de urbanism de către PMC			10.04.2022	Condiții meteo nefavorabile	
	Elaborarea planului privind lucrările de reabilitare energetică			18.07.2022	Nerespectarea clauzelor contractuale de către agenții economici	
	Demararea procedurii de achiziție				Întârzierea plășilor	
	Demararea lucrărilor de reabilitare energetică					
	Finalizarea și receptia lucrărilor					

<p>2.Amenajarea și renovarea pavajului la instituția de educație timpurie nr. 225, bd. Mircea cel Bătrân, 14/2</p> <p>Proiect extern – Ambasada Japoniei</p>	<p>1.Elaborarea Caietului de sarcini cu privire la amenajarea și renovarea pavajului</p> <p>2.Demararea procedurii de achiziție</p> <p>3.Evaluarea procedurii de achiziție</p> <p>4. Demararea lucrărilor de amenajarea și renovarea pavajului</p> <p>5.Finisarea lucrărilor de amenajare și renovare a pavajului</p>	<p>Instituția de educație timpurie nr.225 renovat pavajul.</p>	<p>1 519 617, 79 lei</p>	<p>Ianuarie 2022</p> <p>Februarie 2022</p> <p>Martie 2022</p> <p>18.04.2022</p> <p>18.07.2022</p>	<p>Apariția lucrărilor adiționale , în afara prevederilor contractuale de bază, în procesul de demarare a lucrărilor.</p> <p>Condiții meteo nefavorabile</p>	<p>Valeriu Rotaru, șef al Direcției</p> <p>Responsabilul tehnic</p> <p>Grupul de ingineri</p>
--	---	--	--------------------------	---	--	---